

Jaarrekening 2021

Stichting Foenix Kringloop & Reïntegratie

Apeldoorn



FOENIX

Directieverslag jaarrekening 2021

2021 heeft zich gekenmerkt door een aantal externe bijzonder omstandigheden.

Corona heeft haar stempel gedrukt op de complete bedrijfsvoering. Zowel op het gebied van uitvoering, bedrijfsvoering, inzet en resultaat.

Een direct gevolg van de 9 weken sluiting van onze winkels is te zien in de uiteindelijke omzetcijfers. Dit verlies is deels opgevangen door de overheidsbijdrage vanuit de NOW- en de TVLregeling. Daarnaast hebben we van de mogelijkheid gebruik gemaakt om de BTW en loonbelastingafdracht uit te stellen, dit heeft uiteraard consequenties voor de bedrijfsvoering in de komende jaren waarin we deze schuld moeten afbetalen. Vanuit de gemeente werd ons de mogelijkheid geboden om de door ons te betalen huur voor Aruba 6 en Vlijtseweg 136 uit te stellen, hier hebben we in verband met de cashflow gebruik van gemaakt.

Tot en met 31 december 2021 hadden we de mogelijkheid om gebruik te maken van een doorlopend krediet van 100 K beschikbaar gesteld door de gemeente Apeldoorn. Hier hebben we geen gebruik van gemaakt.

Begin 2021 is ons pand Molenmakershoek verkocht aan de Foenix Vastgoed BV. Met de opbrengst hiervan is de hypotheek, welke was afgesloten bij de Triodosbank, afgelost en is de overige opbrengst gebruikt om coronaverliezen op te vangen en een reserve aan te brengen. Deze reserve heeft eraan bijgedragen dat we het jaar met een positief saldo hebben afgesloten.

In 2021 hebben we geïnvesteerd in optimalisering productieprocessen en opslag. Het verheugt ons dat we ondanks de coronaconsequenties 2021 positief hebben afgesloten.

Groet,



Arjin Jans
Foenix Kringloop en reïntegratie

Inhoud

Kasstroomoverzicht	2
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2021	4
Winst-en-verliesrekening over 2021	6
Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening	10
Overige gegevens	
Voorstel resultaatbestemming	23



Kasstroomoverzicht

	2021	
	€	€
<u>Kasstroom uit operationele activiteiten</u>		
Resultaat na belastingen		178.246
Aanpassingen voor:		
Mutatie voorziening	0	
Afschrijvingen	<u>46.381</u>	46.381
Veranderingen in werkkapitaal:		
Mutatie vorderingen	-72.109	
Mutatie kortlopende schulden		
	<u>29.097</u>	-43.012
<i>Kasstroom uit operationele activiteiten</i>		<u>181.615</u>
<u>Kasstroom uit investeringsactiviteiten:</u>		
Mutatie materiele vaste activa	789.502	
Mutatie herwaardering vaste activa	<u>-159.737</u>	
		629.765
<u>Kasstroom uit financieringsactiviteiten</u>		
Mutatie langlopende schulden		-148.593
Mutatie Financiële Vaste Activa		-425.700
		<u>237.087</u>
Samenstelling geldmiddelen		
Stand per 1 januari	65.733	
Mutatie geldmiddelen	237.087	
Stand per 31 december	<u>302.820</u>	

Jaarrekening



Balans per 31 december 2021

<i>Activa</i>	31 december 2021		31 december 2020	
	EUR	EUR	EUR	EUR
<i>Vaste activa</i>				
Materiële vaste activa				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen	678.246		1.499.628	
Inventaris	67.418		62.325	
Vervoermiddelen	58.648		78.242	
		804.312		1.640.195
Financiële vaste activa				
Deelneming Foenix Vastgoed BV		0		0
Lening Foenix Vastgoed BV		425.700		0
<i>Vlottende activa</i>				
Vorderingen				
Handelsdebiteuren	41.892		16.325	
Overige vorderingen	172.037		140.210	
		213.929		156.535
Liquide middelen		302.820		65.733
		<u>1.746.761</u>		<u>1.862.463</u>

<i>Passiva</i>	31 december 2021		31 december 2020	
	EUR	EUR	EUR	EUR
Eigen vermogen				
Overige reserves	237.869		393.899	
Herwaarderingsreserve	0		159.737	
Resultaat boekjaar	163.531		-/- 156.030	
		401.400		397.606
Vorzieningen				
Groot onderhoud gebouwen		0		0
Langlopende schulden				
Hypothecaire leningen	421.366		759.035	
Financial lease	0		5.460	
Belastingen en premies sociale Verzekeringen (Corona)	469.709		275.173	
		891.075		1.039.668
Kortlopende schulden				
Kortlopend deel langlopende leningen	38.206		88.631	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	118.452		101.462	
Rekening-courant gemeente	0		0	
Overige schulden	297.628		235.096	
		454.286		425.189
		1.746.761		1.862.463

Winst-en-verliesrekening over 2021

	2021		2020	
	EUR	%	EUR	%
Netto-omzet	1.855.370	100,0%	2.154.863	100,0%
Inkopen	21.206	1,1%	39.439	1,8%
Brutomarge	<u>1.834.164</u>	98,9%	<u>2.115.424</u>	98,2%
Lonen, salarissen en sociale lasten	1.355.486	73,1%	1.496.901	69,4%
Afschrijvingen materiele vaste activa	46.381	2,5%	79.848	3,7%
Overige bedrijfskosten	683.230	36,8%	739.477	34,3%
Eenmalige bedrijfsopbrengsten / kosten	-12.078	-0,7%	-91.500	-4,2%
Som der bedrijfslasten	2.073.019	111,7%	2.224.726	103,2%
Bedrijfsresultaat	<u>-/- 238.855</u>	-12,8%	<u>-/- 109.302</u>	-5,0%
Rentebaten en (-lasten)	-6.908	-0,4%	-40.196	-1,9%
Bijzondere baten	424.009	22,8%	0	0,0%
Resultaat na belastingen	<u>178.246</u>	9,6%	<u>-/- 149.498</u>	-6,9%
Resultaat deelneming	-/- 14.715	0,8%	-/- 6.532	-0,3%
Netto resultaat	163.531	8,8%	-/- 156.030	-7,2%

Toelichting op de balans en winst-en-verliesrekening

1. Algemeen

1.1 Activiteiten

De activiteiten van de Stichting Foenix Kringloop en Reintegratie betreffen voornamelijk het inzamelen van gebruiksgoederen en het gereedmaken van de goederen voor verkoop in de kringloopwinkels in Apeldoorn. Ook wordt er een wasserij geëxploiteerd en een houtwerkplaats. We verlenen diensten op het gebied van reparatie van goederen (o.a. repaircafe en textielatelier).

2. Grondslagen voor waardering van activa en passiva

2.1 Algemeen

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met in Nederland algemeen aanvaarde verslaggevingsregels. De jaarrekening is opgesteld in euro's. Activa en passiva worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs c.q. nominale waarde, tenzij een andere waarderingsgrondslag is vermeld.

2.2 Vergelijking met voorgaand jaar

De gehanteerde grondslagen van waardering en van resultaatbepaling zijn ongewijzigd gebleven ten opzichte van het voorgaande jaar.

2.3 Materiële vaste activa

De gebouwen en terreinen zijn geherwaardeerd naar de actuele waarde op 31 december 2019. Minimaal elke 5 jaar zal een taxatie van de bedrijfsgebouwen en terreinen plaatsvinden.

Op bedrijfsgebouwen en terreinen is tot en met 2005 € 30.000 afgeschreven. Met ingang van 2006 wordt op de bedrijfsgebouwen en terreinen niet meer afgeschreven.

Overige vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende 5 jaren.



2.4 Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode. De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening. Indien de waardering van de deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd.

2.5 Vorderingen, liquide middelen en schulden

Vorderingen, liquide middelen en schulden worden gewaardeerd op nominale waarde. Waardering van vorderingen geschiedt eventueel onder aftrek van een voorziening wegens oninbaarheid, gebaseerd op een individuele beoordeling van de vorderingen.

3. Grondslagen voor bepaling van het resultaat

3.1 Algemeen

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De resultaten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Subsidies, niet zijnde investeringssubsidies, worden in het resultaat verantwoord zodra het waarschijnlijk is dat de desbetreffende subsidies zullen worden ontvangen en voor zover de hiermee samenhangende bestedingen zijn verricht.

3.2 Netto-omzet en overige opbrengsten

Netto-omzet omvat de opbrengsten uit de levering van goederen en verrichte diensten onder aftrek van kortingen en dergelijke en van over de omzet geheven omzetbelastingen. Opbrengsten uit de levering van goederen worden verwerkt zodra alle belangrijke rechten en risico's met betrekking tot de eigendom van de goederen zijn overgedragen aan de koper. Opbrengsten uit de levering van diensten geschiedt naar rato van de geleverde prestaties, gebaseerd op de verrichte diensten tot aan de balansdatum in verhouding tot in totaal te verrichten diensten.

3.3 Kosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.

Op overige vaste activa wordt afgeschreven op basis van de verkrijgings- of vervaardigingsprijs voor de looptijd van 5 jaren.

3.4 Belastingen

De stichting is niet belastingplichtig volgens de vennootschapsbelasting. Er is bij de resultaatbepaling geen rekening gehouden met te verrekenen vennootschapsbelasting uit hoofde van fiscaal compensabel verlies.



4. Toelichting op de balans

4.1 Materiële vaste activa

Het verloop van de bedrijfsgebouwen en –terreinen in het boekjaar is als volgt te specificeren:

	Bedrijfsgebouwen en -terreinen	Inventaris	Vervoermiddelen	Totaal
	EUR			
1 januari 2021				
Aanschafwaarde	1.497.211	531.568	130.652	2.159.431
Herwaardering	159.737	0	0	159.737
Cumulatieve waarde- verminderingen en afschrijvingen	-157.320	-469.243	-52.410	-678.973
Boekwaarde	1.499.628	62.325	78.242	1.640.195
Mutaties 2021				
Investerings	14.346	36.080	0	50.426
Afschrijving	0	-26.787	-19.594	-46.381
Vrijval herwaardering	-159.737	0	0	-159.737
Desinvesteringen	-731.253	-84.449	0	-815.702
Afschrijvingen en waardeverminderingen desinvesteringen	55.262	80.249	0	135.511
	-821.382	5.093	-19.594	-835.883
31 december 2021				
Aanschafwaarde	780.304	483.199	130.652	1.394.155
Herwaardering	0	0	0	0
Cumulatieve waarde- verminderingen en afschrijvingen	-102.058	-415.781	-72.004	-589.843
Boekwaarde	678.246	67.418	58.648	804.312
Afschrijvingspercentages	0%	20%	20%	

De bedrijfsgebouwen en –terreinen zijn hypothecair bezwaard. Het pand aan de Molenmakershoek 7 is in januari 2021 verkocht aan Foenix Vastgoed BV. De waarde van Aruba 12 is conform de bestendige gedragslijn gewaardeerd op de onderhandse verkoopwaarde. De waarde bedraagt € 663.900. Beide panden zijn in juni 2019 opnieuw getaxeed.

4.2 Financiële Vaste Activa

Deelneming Foenix Vastgoed BV

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	0	0
Verwerving deelneming	0	1
Resultaat deelneming	-/- 14.715	-/- 6.532
Verrekening rekening-courant Foenix Vastgoed BV	14.715	6.531
	<u>0</u>	<u>0</u>

Lening Foenix Vastgoed BV

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	0	0
Verstreken lening	400.000	0
Rente 7%	25.700	0
	<u>425.700</u>	<u>0</u>

4.3 Vorderingen

Overige vorderingen

De overige vorderingen zijn als volgt te specificeren:

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Huur	35.333	18.187
Regelrecht	0	4.237
Rekening-courant Foenix Vastgoed BV	31.536	1
WEEE	20.500	48.000
NOW december	0	42.712
Afrekening TVL	38.500	0
Vooruitbetaalde bedragen	4.668	19.573
Nog te ontvangen bedragen	41.500	7.500
	<u>172.037</u>	<u>140.210</u>

Alle vorderingen hebben een resterende looptijd korter dan een jaar.

4.4 Liquide middelen

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Kas	9.351	8.766
Rabobank, rendementrekening 30.33.826.911 (in 2013 borg Aruba 6, in 2015 borg Vlijtseweg 136)	12	11
Rabobank, rekening-courant 39.31.56.400	17.234	32.200
Rabobank, rendementrekening ...389	234.674	2.165
ASN bank, rekening-courant 880.46.65.459	3.498	3.498
Triodosbank 21.24.90.710	35.037	19.093
Kruisposten	3.014	0
	<u>302.820</u>	<u>65.733</u>

4.5 Eigen vermogen

Het verloop van de overige reserves kan als volgt worden weergegeven:

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	237.869	393.899
Resultaat voorgaand boekjaar	163.531	-/- 156.030
Stand per 31 december	<u>401.400</u>	<u>237.869</u>

Het verloop van de herwaarderingsreserve kan als volgt worden weergegeven:

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	159.537	159.537
Verkoop pand Molenmakershoek	-/- 159.737	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>159.737</u>

4.6 Voorzieningen

Voorziening groot onderhoud gebouwen

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Stand per 1 januari	0	0
Dotatie	0	0
Onttrekking	0	0
Stand per 31 december	<u>0</u>	<u>0</u>

4.7 Langlopende schulden

	31 december 2021		31 december 2020	
	Looptijd 1 – 5 jaar	Looptijd > 5 jaar	Totaal	Totaal
	EUR	EUR	EUR	EUR
Hypothecaire lening Molenmakershoek	0	0	0	209.038
Hypothecaire lening Aruba	141.220	280.146	421.366	454.110
Hypothecaire lening dak Molenmakershoek	0	0	0	79.887
Hypothecaire lening duurzaamheidsmaatregelen MH	0	0	0	16.000
Financial lease vrachtwagen	0	0	0	3.818
Financial lease bestelauto	0	0	0	1.642
	141.220	280.146	421.366	764.495

Aflossingsverplichtingen binnen 12 maanden na afloop van het boekjaar ad EUR 38.206 (2020: EUR 88.631) zijn niet begrepen in de hierboven genoemde bedragen maar opgenomen onder de schulden op korte termijn.

Hypothecaire lening Molenmakershoek

In 2021 is het pand aan de Molenmakershoek verkocht aan Foenix Vastgoed BV. Hiermee is de gehele hypotheek volledig afgelost.

Hypothecaire lening Aruba

Door de gemeente Apeldoorn is in 2003 een hypothecaire lening verstrekt voor een bedrag van EUR 862.500 met een totale looptijd van 30 jaar. De rente over deze lening is verlaagd van 4,5% naar 3,0% per 1 juli 2013. Rente en aflossing worden per kwartaal betaald door middel van een annuïteit van EUR 11.500. Het bedrijfsgebouw en –terrein aan Aruba 12 te Apeldoorn dienen als zekerheid voor deze lening.

Hypothecaire lening dak Molenmakershoek

In 2021 is het pand aan de Molenmakershoek verkocht aan Foenix Vastgoed BV. Hiermee is de gehele hypotheek volledig afgelost.

Hypothecaire lening duurzaamheidsmaatregelen Molenmakershoek

In 2021 is het pand aan de Molenmakershoek verkocht aan Foenix Vastgoed BV. Hiermee is de gehele hypotheek volledig afgelost.

Financial Lease Vrachtwagen

Op 28 mei 2019 is de Iveco Daily met kenteken V-104-HF aangeschaft door middel van financial lease. De vrachtwagen kost € 44.795 exclusief btw. We hebben een aanbetaling gedaan van € 4.480,00. Het totale leasebedrag bedraagt € 41.232,60 inclusief € 917,60 aan kosten. Dit wordt in 36 termijnen van € 1.145,35 afgelost.

De vrachtwagen is op de balans geactiveerd voor een bedrag van € 44.795.

Financial Lease Bestelauto

Op 22 mei 2019 is de Nissan bestelauto met kenteken V-800-ZN aangeschaft door middel van financial lease. De bestelauto kost € 12.802 exclusief btw. Het totale leasebedrag bedraagt € 13.489,92 inclusief € 687,92 aan kosten. Dit wordt in 36 termijnen van € 374,72 afgelost.

De bestelauto is op de balans geactiveerd voor een bedrag van € 12.802.

Overzicht hypotheek	Hoofdsom	Aflossing	Saldo hypotheek Per 31-12-21	Waarde pand Op de balans
Gemeente 2003002 Aruba 12	862.500	408.389	454.111	663.900

4.8 Kortlopende schulden

Bankier

Het maximaal op te nemen krediet in rekening-courant bedraagt EUR 0 (2020: 0).

Het maximaal op te nemen krediet bij de gemeente Apeldoorn bedraagt EUR 100.000
(2020: EUR 100.000)

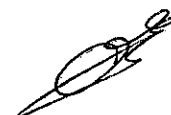
Belastingen en premies sociale verzekeringen

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Omzetbelasting 4 ^e kwartaal	50.531	33.312
Omzetbelastingsschuld Corona	6.879	8.455
Loonbelasting december	20.448	21.787
Loonbelastingsschuld Corona	17.840	16.561
Pensioen	23.827	20.392
Overige verzekeringen	-1.073	955
	<hr/> 118.452	<hr/> 101.462

Overige schulden

	31 december 2021	31 december 2020
	EUR	EUR
Vakantiegeld	51.439	53.843
Vakantiedagen	47.500	60.000
Rente	3.404	5.494
Crediteuren	185.609	111.909
Nog te betalen bedragen	9.676	3.850
	<hr/> 297.628	<hr/> 235.096

De kortlopende schulden hebben alle een resterende looptijd van korter dan een jaar.



4.9 Verstrekte zekerheden en meerjarige financiële verplichtingen

Als zekerheid voor de aflossing van de lening is het onroerend goed hypothecair bezwaard voor een bedrag van EUR 862.500.

In verband met afgesloten leasecontracten bedraagt de jaarlijkse verplichting circa EUR 21.000. Dit betreft leasecontracten voor de wasmachines, computers en de koffieautomaten.

Het jaarlijkse bedrag aan huurverplichtingen aangaande onroerend goed bedraagt circa EUR 350.000. Dit betreft de huurcontracten van:

1. Het pand aan Aruba 6 te Apeldoorn (EUR 165.000) welke loopt tot 31 maart 2028.
2. Het pand aan de Vlijtseweg 136 te Apeldoorn (EUR 92.000) welke loopt tot 31 augustus 2025.
3. Het pand aan de Molenmakershoek 7 te Apeldoorn (EUR 93.000) welke loopt tot 27 januari 2026.

4.10 Gebeurtenissen na balansdatum

De activiteiten van Foenix hebben ook in het boekjaar 2022 te kampen gehad met de gevolgen van het Coronavirus. Dit heeft geresulteerd in een omzetsdaling vanaf 01-01-2022 in de winkels.

In de periode tot en met 17 januari hebben wij € 70.000 minder aan winkelinkomsten ontvangen. Wij hebben in 2022 geen gebruik kunnen maken van de NOW-regeling en de TVL-regeling.

Ondanks deze ontwikkelingen is de verwachting dat wij onze missie en visie kunnen blijven uitvoeren.



5. Toelichting op de Winst- en verliesrekening

5.1 Netto-omzet en overige opbrengsten

De netto-omzet en overige opbrengsten zijn als volgt te specificeren:

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Netto-omzet, zie specificatie bladzijde 23	1.855.370	2.154.863

5.2 Lonen, salarissen en sociale lasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Lonen en salarissen	1.069.394	1.115.715
NOW januari / februari	-89.162	-42.712
Pensioenlasten	109.455	104.888
Sociale lasten	173.280	188.791
Lucrato	16.192	21.122
Vrijwilligersvergoeding	47.569	53.598
Ziekengeld	-29.351	-23.248
Overige personeelskosten	58.109	78.747
	<u>1.355.486</u>	<u>1.496.901</u>

5.3 Overige bedrijfskosten

	2021	2020
	EUR	EUR
Huisvestingskosten	403.260	426.481
Organisatiekosten	173.767	169.013
Transportkosten	30.685	31.374
Verkoop- en werkplaatskosten	67.142	103.472
Overige	8.376	9.137
	<u>683.230</u>	<u>739.477</u>

<u>Huisvestingskosten:</u>	2021	2020
	EUR	EUR
Huur	343.116	253.554
Energiekosten	116.730	134.992
Onderhoudskosten	23.143	38.842
Zakelijke lasten	18.939	21.979
Energiebelasting	-/- 7.395	-/- 22.886
TVL	-/- 91.273	0
Onttrekking voorziening onderhoud	0	0
	<u>403.260</u>	<u>426.481</u>

<u>Transportkosten:</u>	2021	2020
	EUR	EUR
Brandstoffen	10.107	10.793
Onderhoudskosten	16.635	9.228
Leasekosten	3.943	11.353
	<u>30.685</u>	<u>31.374</u>

<u>Verkoop- en werkplaatskosten:</u>	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Kosten regelrecht	4.731	25.000
Verkoopkosten	21.067	25.447
Stort- en containerkosten	35.261	43.233
Werkplaatskosten	6.083	9.792
	<u>67.142</u>	<u>103.472</u>

5.4 Eenmalige opbrengsten / kosten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Stichting Oranjefonds	4.500	30.000
Instituut GAK	0	22.800
Stichting Doen	7.500	15.000
Overige giften	78	19.700
TOGS	0	4.000
	<u>12.078</u>	<u>91.500</u>

5.5 Rentelasten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Rente hypotheek Molenmakershoek	1.005	6.773
Rente hypotheek Aruba	13.990	14.902
Rente hypotheek dak Molenmakershoek	393	2.581
Rente hypotheek duurzame maatregelen Molenmakershoek	46	436
Boete vervroegde aflossing	7.686	0
Rente lening Foenix Vastgoed BV	-/- 25.700	0
Overige rente- en bankkosten	9.488	15.504
	<u>6.908</u>	<u>40.196</u>

5.6 Bijzondere baten

	<u>2021</u>	<u>2020</u>
	EUR	EUR
Resultaat verkoop Molenmakershoek	424.009	0
	<u>424.009</u>	<u>0</u>



6. Overige informatie

6.1 Werknemers

Het gemiddeld aantal werknemers (in fte) over 2021 is als volgt te specificeren:

- In 'regulier' dienstverband 27 (2020: 29)

Apeldoorn, .. november 2022

De directie en Raad van Toezicht:

Directie:

De heer A.T.M. Jans



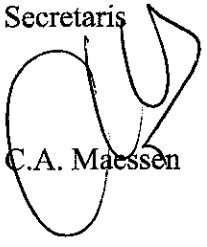
Directeur / Bestuurder

Raad van Toezicht:



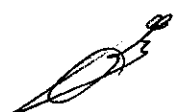
Voorzitter

D.J. Boddeus



Secretaris

C.A. Maessen



Overige gegevens

Voorstel resultaatbestemming

Voorgesteld is om het resultaat over 2021 toe te voegen aan de overige reserves.



Bijlage: Specificatie omzet 2021 t.o.v. 2020

Foenix
Jaarrekening 2021

OMZET	2021	%	2020	%
Meubels	172.176	9,3%	219.059	10,2%
Kleding	287.817	15,5%	329.322	15,3%
Huisraad	365.546	19,7%	440.606	20,4%
Boeken	100.601	5,4%	121.953	5,7%
Reshare	0	0%	17.876	0,8%
Stekkerartikelen	116.509	6,3%	144.372	6,7%
Witgoed winkel	6.558	0,4%	5.628	0,3%
Witgoed Weee	81.998	4,4%	88.979	4,1%
Overig omzet winkel	263.388	14,2%	298.817	13,9%
Transportvergoeding	9.723	0,5%	14.549	0,7%
Horeca	0	0%	23.012	1,1%
Omzet schroot, aluminium (Aruba)	69.215	3,7%	43.400	2,0%
Vergoedingen gemeente				
Apeldoorn	270.000	14,6%	267.790	12,4%
Werkplekken	64.630	3,5%	100.000	4,6%
Vergoedingen personeel	2.250	0,1%	4.958	0,2%
Overige opbrengsten en subsidies	44.959	2,4%	34.542	1,6%
	1.855.370		2.154.863	